

Klimaat transitieplan

Middellangetermijndoelstellingen en strategie 2026–2035

R.F.I. van Kempen Holding BV

Basisjaar 2025 | initiële audit 7 september 2026 | formeel doeljaar 2035

Documentstatus

Concept ter vaststelling door de directie. Dit plan herhaalt bewust de besluiten uit het managementbesluit 'Vaststelling CO₂-reductiedoelstellingen 2026–2035' en vult deze aan met de vereiste energie-, strategie-, benchmark- en uitvoeringsonderbouwing.



Inhoudsopgave

1	Managementsamenvatting	3
2	Organisatie, context en klimaatstrategie	5
2.1	Organisatiecontext	5
2.2	Organisatorische en operationele reikwijdte	5
2.3	Interne en externe context	6
2.4	Middellangetermijndoelstellingen	6
2.5	Ambitieniveau en externe betrokkenheid	7
2.6	Samenhang met het managementbesluit	7
3	Klimaattransitiestrategie en reductiemaatregelen	8
3.1	Klimaattransitiestrategie	8
3.2	Klimaatstrategie scope 1: directe emissies	8
3.3	Klimaatstrategie scope 2: ingekochte energie	11
3.4	Klimaatstrategie scope 3: overige indirecte emissies	13
4	Middellangetermijnplanning	18
5	Investerings- en financiële planning	18
6	Kansen, risico's en afhankelijkheden	19
7	Monitoring en borging	19



1 Managementsamenvatting

R.F.I. van Kempen Holding B.V. beschouwt duurzaamheid als een vast onderdeel van haar ondernemingsstrategie. Met dit klimaattransitieplan geeft de organisatie richting aan het verminderen van haar energieverbruik en CO₂-uitstoot in de periode 2026 tot en met 2035. **Het basisjaar is 2025.** Het jaar 2030 geldt als tussendoel en 2035 als formeel middellangetermijndoeljaar.

Uit de emissie-inventaris blijkt dat de totale CO₂-footprint in 2025 circa **2.131,95 ton CO₂-eq** bedraagt. Het grootste deel hiervan bevindt zich binnen scope 3, met name door gekochte goederen en diensten, het gebruik van verkochte producten en kapitaalgoederen. Scope 1 wordt voornamelijk veroorzaakt door het brandstofverbruik van het eigen wagenpark. Scope 2 heeft betrekking op de ingekochte elektriciteit voor het bedrijfspand, het datacenter en de laadvoorzieningen.

Technische beveiliging en camera-infrastructuur is aangemerkt als de belangrijkste organisatieactiviteit. Deze activiteit vertegenwoordigt in het basisjaar circa **1.461,72 ton CO₂-eq** en daarmee ongeveer **69%** van de totale toegerekende uitstoot. De reductiestrategie richt zich daarom in het bijzonder op het verduurzamen van het wagenpark, het verbeteren van de energie-efficiëntie en het verminderen van de uitstoot die samenhangt met ingekochte, verkochte en verhuurde technische producten.

De organisatie wil de totale absolute CO₂-footprint in 2035 met minimaal **20,32%** verminderen ten opzichte van 2025. Daarmee mag de totale uitstoot in 2035 maximaal **1.698,25 ton CO₂-eq** bedragen. Voor 2030 geldt een tussendoel van **8,82%** reductie, waarmee de uitstoot wordt beperkt tot maximaal **1.944,09 ton CO₂-eq**. Hieronder het bijgewerkte overzicht. Alle uitstootwaarden zijn weergegeven in **ton CO₂**.

Onderdeel	Basisjaar 2025	Doelstelling 2030	Doelstelling 2035
Scope 1: fossiele energie	93,78 ton CO ₂	-10%; max. 84,40 ton CO ₂	-60%; max. 37,51 ton CO ₂
Scope 2: ingekochte elektriciteit	74,09 ton CO ₂	-2,5%; max. 72,24 ton CO ₂	-5%; max. 70,39 ton CO ₂
Scope 3: CO ₂ -uitstoot	1.964,23 ton CO ₂	-9%; max. 1.787,45 ton CO ₂	-19%; max. 1.591,03 ton CO ₂
Totale footprint	2.132,10 ton CO₂	-8,82%; max. 1.944,09 ton CO₂	-20,32%; max. 1.698,93 ton CO₂

**De doelstelling voor ingekochte elektriciteit heeft betrekking op een vergelijkbare gebouw- en datacenterfunctie. Extra elektriciteitsverbruik als gevolg van de gewenste elektrificatie van het wagenpark wordt afzonderlijk gemonitord en toegelicht.*

Voor scope 1 ligt de nadruk op de gefaseerde elektrificatie van het wagenpark. Van de negen dieselbussen worden naar verwachting zeven voertuigen vervangen door volledig elektrische bedrijfsbussen. Voor de twee voertuigen waarvoor volledige elektrificatie mogelijk nog niet operationeel haalbaar is, wordt gekozen voor een aantoonbaar emissiearm alternatief. Daarnaast wordt ingezet op efficiëntere ritplanning, monitoring van het verbruik per voertuig en het beperken van onnodige kilometers.

Binnen scope 2 richt de organisatie zich op het verder optimaliseren van het energieverbruik van het pand, het datacenter en de laadvoorzieningen. De bestaande zonne-installatie wordt behouden en het directe gebruik van de opgewekte zonne-energie moet toenemen. Slim laadbeheer, afzonderlijke energiemeting en een onderzoek naar batterijopslag dragen bij aan een efficiënter en flexibeler energiesysteem.

Voor scope 3 ligt de prioriteit bij de grootste emissiebronnen: gekochte goederen en diensten, kapitaalgoederen en het gebruik van verkochte en verhuurde producten. De organisatie gaat duurzaamheidscriteria nadrukkelijker opnemen in het inkoopproces, productspecifieke CO₂-gegevens opvragen en afspraken maken met belangrijke leveranciers. Ook worden energiegebruik, levensduur, reparatiebaarheid, hergebruik en verantwoorde verwerking steeds zwaarder meegewogen bij de selectie van producten.



De doelstellingen worden zowel absoluut als relatief gemonitord. De absolute CO₂-reductie blijft leidend. Aanvullend wordt de uitstoot gerelateerd aan de netto-omzet, zodat inzichtelijk blijft in hoeverre veranderingen worden veroorzaakt door groei of krimp van de organisatie. De voortgang wordt gevolgd in het digitale CO₂-dashboard en minimaal jaarlijks beoordeeld binnen de CO₂-rapportage en directiebeoordeling. De directie draagt de eindverantwoordelijkheid voor de uitvoering van het klimaattransitieplan en zorgt ervoor dat de noodzakelijke maatregelen en investeringen worden opgenomen in het organisatiebeleid en de financiële planning. Het plan wordt minimaal iedere drie jaar formeel geëvalueerd en daarnaast herzien bij grote organisatorische, wettelijke, maatschappelijke of technologische veranderingen.

Met deze aanpak kiest R.F.I. van Kempen Holding B.V. voor een gefaseerde en meetbare klimaattransitie. De combinatie van elektrificatie, energiebesparing, duurzame opwek, ketensamenwerking, circulariteit en betere emissiegegevens moet leiden tot een structurele vermindering van de CO₂-uitstoot, met behoud van de kwaliteit, veiligheid en continuïteit van de dienstverlening.



2 Organisatie, context en klimaatstrategie

2.1 Organisatiecontext

R.F.I. van Kempen Holding B.V. is de overkoepelende holding- en managementorganisatie van een groep ondernemingen op het gebied van ICT, connectiviteit en technische beveiliging. Strategische aansturing, financiële sturing, informatiebeveiliging, kwaliteitsmanagement en duurzaamheid worden centraal georganiseerd.

De groep bestaat uit de volgende entiteiten:

- **Adhetec** – technische beveiliging, intelligente camerasystemen, mobiele camera-units en videomanagementoplossingen;
- **R.F.I. van Kempen** – ICT-producten en -dienstverlening, cloud- en datacenterdiensten, systeem- en netwerkbeheer, cybersecurity en ICT-advies;
- **WiFi4ALL** – draadloze en bekabelde netwerkinfrastructuur en connectiviteitsdiensten;
- **RR ProCor** – onderdeel van de groep en opgenomen binnen de organisatorische grens;
- **ETL** – onderdeel van de groep en opgenomen binnen de organisatorische grens.

De activiteiten van de organisatie zijn samengebracht in drie hoofdactiviteiten:

1. ICT-producten en ICT-dienstverlening;
2. connectiviteit en netwerkinfrastructuur;
3. technische beveiliging en camera-infrastructuur.

Op basis van de impact- en invloedanalyse is **technische beveiliging en camera-infrastructuur** aangemerkt als de belangrijkste organisatieactiviteit. Deze activiteit veroorzaakt in het basisjaar 2025 circa 69% van de totale toegerekende CO₂-uitstoot.

De dienstverlening bestaat uit advisering, engineering, levering, installatie, beheer en onderhoud van technische en bedrijfskritische oplossingen. De organisatie maakt hiervoor gebruik van een wagenpark, een bedrijfslocatie, een datacenteromgeving en een omvangrijke keten van leveranciers en technische producten. De grootste klimaatimpact ontstaat binnen scope 3, met name door gekochte goederen en diensten, kapitaalgoederen en het gebruik van verkochte producten.

2.2 Organisatorische en operationele reikwijdte

Het klimaattransitieplan geldt voor R.F.I. van Kempen Holding B.V. en alle entiteiten binnen de organisatorische grens:

- Adhetec;
- ETL;
- R.F.I. van Kempen;
- RR ProCor;
- WiFi4ALL.

De consolidatie vindt plaats op basis van het volledige belang van de holding. Daarmee omvat het plan de CO₂-uitstoot en het energieverbruik van de gehele groep. De doelstellingen hebben betrekking op scope 1, scope 2 en de relevante scope 3-categorieën en gelden voor alle drie de organisatieactiviteiten.

Door alle entiteiten binnen dezelfde organisatorische grens mee te nemen, ontstaat een volledig en consistent beeld van de directe en indirecte CO₂-uitstoot van de organisatie. Hiermee wordt tevens voorkomen dat emissies tussen de verschillende entiteiten worden weggelaten of dubbel worden geregistreerd.



2.3 Interne en externe context

R.F.I. van Kempen Holding B.V. opereert in een markt waarin technologische ontwikkeling, energiegebruik en duurzaamheid steeds sterker met elkaar verbonden zijn. Opdrachtgevers verwachten niet alleen betrouwbare en veilige technische oplossingen, maar stellen ook steeds vaker eisen aan CO₂-reductie, circulariteit en transparantie binnen de waardeketen.

Voor de klimaatstrategie zijn met name de volgende externe ontwikkelingen relevant:

- nationaal en Europees klimaatbeleid richting klimaatneutraliteit in 2050;
- de eisen van de CO₂-Prestatieladder;
- strengere duurzaamheidscriteria binnen aanbestedingen en contracten;
- elektrificatie van mobiliteit en de ontwikkeling van elektrische bedrijfsvoertuigen;
- netcongestie en de behoefte aan flexibel energiegebruik;
- energieprijzen en beschikbaarheid van laadinfrastructuur;
- toenemende aandacht voor grondstoffengebruik, levensduur en circulariteit;
- beschikbaarheid van product- en leveranciersspecifieke CO₂-gegevens.

Het Nederlandse en Europese klimaatbeleid stuurt op ten minste 55% broeikasgasreductie in 2030 ten opzichte van 1990 en op klimaatneutraliteit in 2050. Deze doelstellingen hebben een ander basisjaar en een bredere reikwijdte dan de doelstellingen van R.F.I. van Kempen Holding B.V. Ze worden daarom niet rechtstreeks overgenomen, maar dienen als richtinggevend kader.

Intern zijn vooral de ontwikkeling van de dienstverlening, de vervanging van het wagenpark, het energiegebruik van het datacenter en het gebruik van technische apparatuur bepalend. Groei kan leiden tot een hoger energieverbruik en meer absolute uitstoot. Daarom wordt de voortgang zowel absoluut als relatief beoordeeld. De absolute uitstoot blijft leidend. Aanvullend wordt de uitstoot gerelateerd aan de netto-omzet, uitgedrukt in kg CO₂-eq per miljoen euro omzet.

2.4 Middellangetermijndoelstellingen

Het jaar 2025 is vastgesteld als basisjaar en officiële nulmeting. Het jaar 2030 geldt als tussendoel en 2035 als formeel middellangetermijndoeljaar. Het doeljaar 2035 ligt binnen de vereiste termijn van vijf tot tien jaar na de initiële audit van 7 september 2026.

Scope	Tussendoelstelling 2030	Middellangetermijndoelstelling 2035
Scope 1: directe uitstoot van het wagenpark	10% reductie	60% reductie
Scope 2: ingekochte elektriciteit	2,5% reductie	5% reductie
Scope 3: overige indirecte uitstoot	9% reductie	19% reductie

De doelstellingen zijn bewust per scope onderverdeeld, zodat de voortgang afzonderlijk kan worden gemonitord en maatregelen gericht kunnen worden bijgestuurd. Daarbij gelden voor 2035 de volgende absolute doelwaarden ten opzichte van basisjaar 2025:

- De **scope 1-uitstoot** wordt met minimaal **60%** verminderd: van **93,78 ton** naar maximaal **37,51 ton CO₂-eq**. Dit betekent een absolute reductie van minimaal **56,27 ton CO₂-eq**.
- De **scope 2-uitstoot** wordt met minimaal **5%** verminderd: van **74,09 ton** naar maximaal **70,39 ton CO₂-eq**. Dit betekent een absolute reductie van minimaal **3,70 ton CO₂-eq**.
- De **scope 3-uitstoot** wordt met minimaal **19%** verminderd: van **1.964,23 ton** naar maximaal **1.591,03 ton CO₂-eq**. Dit betekent een absolute reductie van minimaal **373,20 ton CO₂-eq**.

Door de afzonderlijke doelstellingen voor scope 1, scope 2 en scope 3 te combineren, wil R.F.I. van Kempen Holding B.V. de totale absolute CO₂-footprint in 2035 met minimaal **20,32%** verminderen ten opzichte van 2025. Dit betekent een daling van **2.132,10 ton CO₂-eq in 2025** naar maximaal **1.698,93 ton CO₂-eq in 2035**. De minimale absolute reductie bedraagt daarmee **433,18 ton CO₂-eq**.

Organisatiebrede doelstelling	Basisjaar 2025	Doeljaar 2035	Reductie
Totale footprint, scope 1, 2 en 3	2.132,10 ton CO ₂ -eq	Maximaal 1.698,93 ton CO ₂ -eq	Minimaal 433,18 ton CO ₂ -eq / 20,32%



Doelstelling voor de belangrijkste organisatieactiviteit

De doelstellingen zijn expliciet van toepassing op de belangrijkste organisatieactiviteit: **technische beveiliging en camera-infrastructuur**. Deze activiteit veroorzaakt in basisjaar 2025 **1.461,43 ton CO₂-eq**, oftewel circa **68,54%** van de totale CO₂-uitstoot van de organisatie. Voor deze activiteit als geheel wordt uitgegaan van dezelfde reductiedoelstelling als voor de gehele organisatie: minimaal **20,32% in 2035** ten opzichte van 2025.

De uitstoot van deze activiteit moet daarmee afnemen van **1.461,43 ton CO₂-eq in 2025** naar maximaal **1.164,47 ton CO₂-eq in 2035**. Dit betekent een minimale absolute reductie van **296,96 ton CO₂-eq**.

Belangrijkste organisatieactiviteit	Basisjaar 2025	Doeljaar 2035	Reductie
Technische beveiliging en camera-infrastructuur	1.461,43 ton CO ₂ -eq	Maximaal 1.164,47 ton CO ₂ -eq	Minimaal 296,96 ton CO ₂ -eq / 20,32%

2.5 Ambitieniveau en externe betrokkenheid

Voor de vergelijking van het ambitieniveau kijkt R.F.I. van Kempen Holding B.V. naar middelgrote Nederlandse technische dienstverleners en systeemintegratoren die actief zijn in beveiligings-, camera-, ICT- of netwerkinfrastructuur en beschikken over een eigen servicewagenpark. De vergelijking richt zich op elektrificatie, energie-efficiëntie, duurzame energie, keteninkoop en circulariteit.

De doelstelling van 60% scope 1-reductie in 2035 wordt als ambitieus beschouwd vanwege de geplande elektrificatie van het wagenpark. De doelstelling voor scope 2 houdt rekening met het reeds energiezuinige pand, de bestaande zonnepanelen en de verwachte groei van de laadbehoefte. De scope 3-doelstelling van 19% is ambitieus, maar mede afhankelijk van de beschikbaarheid van leveranciersgegevens en de bereidheid van ketenpartners om mee te werken.

De sectorvergelijking wordt bij iedere driejaarlijkse herziening geactualiseerd met minimaal drie openbare klimaattransitieplannen van vergelijkbare organisaties. Daarbij worden alleen doelstellingen met een vergelijkbaar basisjaar, scopes en organisatorische grens naast elkaar gezet.

De uitkomsten van de stakeholderdialoog worden betrokken bij de jaarlijkse beoordeling en de driejaarlijkse herziening. Relevante feedback wordt vastgelegd en kan leiden tot aanpassing van doelstellingen, maatregelen of planning. De doelstellingen zijn momenteel niet extern gevalideerd door SBTi of een andere internationaal erkende onafhankelijke derde partij. In 2029 beoordeelt de directie of externe validatie passend en haalbaar is.

2.6 Samenhang met het managementbesluit

De doelpercentages, vervangingsplanning en richtinggevende maatregelen uit het managementbesluit van 25 augustus 2026 zijn in dit klimaattransitieplan overgenomen. Deze overlap is bewust aangebracht.

Het managementbesluit bevat de bestuurlijke vaststelling van de doelstellingen. Het klimaattransitieplan beschrijft vervolgens hoe deze doelstellingen worden onderbouwd, uitgevoerd, gemonitord en periodiek herzien. Het jaar 2030 geldt daarbij als tussendoel en 2035 als formeel middellangetermijndoeljaar.

3 Klimaattransitiestrategie en reductiemaatregelen

3.1 Klimaattransitiestrategie

De klimaattransitiestrategie van R.F.I. van Kempen Holding B.V. beschrijft hoe de organisatie haar CO₂-uitstoot en energieverbruik in de periode 2026–2035 structureel wil verminderen. De strategie is gebaseerd op de emissie-inventaris en energiebalans over basisjaar 2025.

De totale CO₂-footprint bedraagt in 2025 circa 2.189,90 ton CO₂-eq. Het grootste deel hiervan bevindt zich binnen scope 3. De belangrijkste scope 3-emissiebronnen zijn gekochte goederen en diensten, het gebruik van verkochte producten en kapitaalgoederen. Scope 1 wordt voornamelijk veroorzaakt door het brandstofverbruik van het eigen wagenpark. Scope 2 heeft betrekking op ingekochte elektriciteit voor het bedrijfspand, het datacenter en de laadvoorzieningen.

De klimaatstrategie richt zich daarom op vijf samenhangende onderdelen:

1. het elektrificeren en verduurzamen van het wagenpark;
2. het verminderen en flexibeler organiseren van het energieverbruik;
3. het behouden van de eigen zonne-opwek en vergroten van het directe eigen gebruik;
4. het verduurzamen van inkoop, producten en ketensamenwerking;
5. het verbeteren van emissiegegevens, monitoring en besluitvorming.

De doelstelling is als volgt onderverdeeld. De reductiepercentages gelden ten opzichte van basisjaar 2025. Alle uitstootwaarden zijn weergegeven in **ton CO₂-eq.**

Onderdeel	Basisjaar 2025	Tussendoel 2030	Doel 2035
Scope 1 – directe emissies	93,78	10% reductie; maximaal 84,40	60% reductie; maximaal 37,51
Scope 2 – ingekochte elektriciteit	74,09	2,5% reductie; maximaal 72,24	5% reductie; maximaal 70,39
Scope 3 – overige indirecte emissies	1.964,23	9% reductie; maximaal 1.787,45	19% reductie; maximaal 1.591,03
Totale CO₂-footprint	2.132,10	8,82% reductie; maximaal 1.944,09	20,32% reductie; maximaal 1.698,93

3.2 Klimaatstrategie scope 1: directe emissies

Scope 1 omvat de directe emissies die ontstaan door het gebruik van fossiele brandstoffen binnen het eigen wagenpark. De Scope 1-uitstoot bedraagt in het basisjaar 2025 in totaal **93.780 kg CO₂-eq**, oftewel **93,78 ton CO₂-eq.**

Het fossiele energieverbruik van het wagenpark bedraagt in 2025 **1.048.864 MJ** en bestaat uit:

Brandstof	Energieverbruik 2025
Benzine	271.466 MJ
Diesel	777.398 MJ
Totaal	1.048.864 MJ

Bron: emissie-inventaris 2025.

De uitstoot en het energieverbruik worden hoofdzakelijk veroorzaakt door de dieselbedrijfsbussen en de personenauto's met een benzine- of hybride aandrijving. De verduurzaming van het wagenpark vormt daarom de belangrijkste maatregel voor het verminderen van de Scope 1-uitstoot.

Doelstelling

R.F.I. van Kempen Holding B.V. wil de Scope 1-uitstoot in 2035 met minimaal **60%** verminderen ten opzichte van het basisjaar 2025. De Scope 1-uitstoot mag daardoor in 2035 maximaal **37.512 kg CO₂-eq** bedragen. Voor 2030 geldt een tussendoelstelling van minimaal **10% reductie**. Dit betekent dat de Scope 1-uitstoot in 2030 wordt beperkt tot maximaal **84.402 kg CO₂-eq**.



De CO₂-reductiedoelstelling wordt ondersteund door een aanvullende doelstelling voor het fossiele energieverbruik van het wagenpark:

Doeljaar	Reductie ten opzichte van 2025	Maximale Scope 1-uitstoot	Maximaal fossiel energieverbruik
2025	Basisjaar	93.780 kg CO ₂ -eq	1.048.864 MJ
2030	10%	84.402 kg CO ₂ -eq	943.978 MJ
2035	60%	37.512 kg CO ₂ -eq	419.546 MJ

De absolute CO₂-uitstoot blijft de formele en leidende prestatie-indicator. Het fossiele energieverbruik in MJ wordt aanvullend gebruikt om de ontwikkeling van het benzine- en diesilverbruik te volgen.

Omdat verschillen kunnen ontstaan door veranderingen in de samenstelling van het wagenpark, voertuiggebruik en brandstofsoorten, wordt de voortgang primair beoordeeld aan de hand van de CO₂-uitstoot. Het energieverbruik in MJ dient als aanvullende indicator voor de daadwerkelijke afbouw van het gebruik van fossiele brandstoffen.

Omrekening naar MJ

Het energieverbruik in MJ wordt berekend door de hoeveelheid verbruikte brandstof in liters te vermenigvuldigen met de energetische waarde van de betreffende brandstof:

Energieverbruik in MJ = brandstofverbruik in liters × energetische waarde in MJ per liter

Voor het basisjaar 2025 zijn de volgende energetische waarden toegepast:

- benzine: **32,47 MJ per liter**;
- diesel: **35,90 MJ per liter**.

De berekening voor 2025 is:

- benzine: 8.360,51 liter × 32,47 MJ per liter = circa **271.466 MJ**;
- diesel: 21.654,53 liter × 35,90 MJ per liter = circa **777.398 MJ**;
- totaal fossiel energieverbruik: **1.048.864 MJ**.

Voor de doelwaarden is hetzelfde reductiepercentage toegepast op het fossiele energieverbruik van het basisjaar:

- 2030: 1.048.864 MJ × (1 – 10%) = **943.978 MJ**;
- 2035: 1.048.864 MJ × (1 – 60%) = **419.546 MJ**.

Deze MJ-waarden zijn richtinggevende doelwaarden voor de vermindering van het fossiele energieverbruik. De werkelijke jaarlijkse energieprestatie wordt berekend aan de hand van het daadwerkelijk geregistreerde benzine- en diesilverbruik.

Een vermindering van 60% van de scope 1-uitstoot betekent niet automatisch dat het totale energieverbruik van de organisatie eveneens met 60% afneemt. Door elektrificatie verschuift een deel van het energieverbruik van fossiele brandstoffen binnen scope 1 naar elektriciteit binnen scope 2. Daarom worden het fossiele energieverbruik, de laadstroom van elektrische voertuigen en het totale organisatiebrede energieverbruik afzonderlijk gemonitord.

Strategie

De belangrijkste maatregel is de gefaseerde elektrificatie van het wagenpark. Van de negen dieselbussen worden naar verwachting zeven voertuigen vervangen door volledig elektrische bedrijfsbussen. Voor twee bedrijfsbussen is volledige elektrificatie mogelijk nog niet operationeel haalbaar. Dit hangt samen met het inzetprofiel, de dagelijks af te leggen afstanden, het benodigde laadvermogen en de beschikbaarheid van geschikte bedrijfsbussen. Voor deze voertuigen wordt voorlopig uitgegaan van een hybride of andere aantoonbaar emissiearmere oplossing. Jaarlijks wordt opnieuw beoordeeld of een volledig elektrisch alternatief beschikbaar en inzetbaar is.



De vervangingsplanning is als volgt:

Jaar	Te vervangen dieselmotoren	Cumulatief vervangen
2026	2	2
2027	2	4
2028	1	5
2029	0	5
2030	2	7
2031	2	9

Voor de personenauto's geldt dat deze bij natuurlijke vervanging in beginsel worden vervangen door volledig elektrische alternatieven. Afwijking van dit uitgangspunt is alleen mogelijk wanneer een volledig elektrisch voertuig aantoonbaar niet past bij het vereiste inzetprofiel.

De doelstelling is bewust iets voorzichtiger vastgesteld dan de theoretisch maximale reductie op basis van het aantal vervangen voertuigen. Niet ieder voertuig heeft namelijk hetzelfde brandstofverbruik of kilometrage. Ook groei van de dienstverlening, de inzetintensiteit van bedrijfsbussen en het werkelijke elektrische gebruik van hybride voertuigen beïnvloeden de uiteindelijke uitstoot.

Maatregelen

Om de scope 1-doelstelling te realiseren neemt de organisatie de volgende maatregelen:

- het brandstofverbruik, de gereden kilometers en de CO₂-uitstoot per voertuig registreren;
- voorafgaand aan iedere voertuigvervanging een elektrische inzetbaarheidstoets uitvoeren;
- voertuigen zoveel mogelijk op natuurlijke vervangingsmomenten vervangen;
- de benodigde laadcapaciteit en laadinfrastructuur tijdig uitbreiden;
- elektrische voertuigen zoveel mogelijk laden met eigen opgewekte of aantoonbaar hernieuwbare elektriciteit;
- ritten efficiënter plannen en onnodige kilometers beperken;
- het brandstof- en elektriciteitsgebruik van hybride voertuigen afzonderlijk monitoren;
- medewerkers stimuleren tot energiezuinig rijgedrag;
- jaarlijks beoordelen of de twee resterende emissiearme bedrijfsbussen volledig elektrisch kunnen worden vervangen;
- de vervangingsplanning opnemen in het strategisch wagenparkbeleid en de meerjarenbegroting.

Volledig elektrische bestelbussen zijn commercieel beschikbaar en operationeel bewezen en worden daarom aangemerkt als **TRL 9**. De belangrijkste afhankelijkheden zijn de actieradius, het laadvermogen, de beschikbare laadmogelijkheden, netcapaciteit, levertijden, aanschafkosten en het specifieke inzetprofiel van ieder voertuig.

Monitoring en bijsturing

De organisatie beoordeelt jaarlijks:

- de absolute scope 1-uitstoot in kg CO₂-eq;
- het benzine- en diesilverbruik in liters;
- het fossiele energieverbruik in MJ;
- de gereden kilometers en uitstoot per voertuig;
- het aantal vervangen voertuigen;
- het elektriciteitsgebruik van elektrische en hybride voertuigen;
- afwijkingen ten opzichte van het jaarlijkse reductiepad.

Wanneer de uitstoot of het fossiele energieverbruik onvoldoende afneemt, wordt onderzocht of dit wordt veroorzaakt door uitstel van voertuigvervanging, een hoger kilometrage, groei van de werkzaamheden of een afwijkend voertuigverbruik. Op basis daarvan worden aanvullende maatregelen opgenomen in het jaarlijkse plan van aanpak.



3.3 Klimaatstrategie scope 2: ingekochte energie

Scope 2 omvat de indirecte emissies die samenhangen met de elektriciteit die R.F.I. van Kempen Holding B.V. afneemt van het elektriciteitsnet. De zelf opgewekte en rechtstreeks gebruikte zonnestroom veroorzaakt geen scope 2-emissie, maar wordt wel meegenomen in het totale energieverbruik van de organisatie.

In het basisjaar 2025 bedraagt de elektriciteitsafname van het net **83.421,30 kWh**. Daarnaast is met de eigen zonnepanelen **118.744,50 kWh** elektriciteit opgewekt. Hiervan is **32.808,40 kWh** teruggeleverd aan het elektriciteitsnet.

Het directe eigen gebruik van de zonnestroom bedraagt: $118.744,50 \text{ kWh} - 32.808,40 \text{ kWh} = \mathbf{85.936,10 \text{ kWh}}$

Het totale fysieke elektriciteitsverbruik van het bedrijfspann bedraagt daarmee: $83.421,30 \text{ kWh}$ netafname + $85.936,10 \text{ kWh}$ direct gebruikte zonnestroom = **169.357,40 kWh**

Onderdeel	Berekening	Energie
Elektriciteitsafname van het net	Som van de twaalf maanden	83.421,30 kWh
Totale opwekking zonnepanelen	Geregistreeerde PV-productie	118.744,50 kWh
Teruglevering zonnestroom	Geregistreeerde teruglevering	-32.808,40 kWh
Direct gebruikte zonnestroom	$118.744,50 - 32.808,40$	85.936,10 kWh
Totaal fysiek elektriciteitsverbruik bedrijfspann	$83.421,30 + 85.936,10$	169.357,40 kWh

Van de totale zonne-opwek wordt in 2025 **72,37%** rechtstreeks binnen de organisatie gebruikt:
 $85.936,10 \text{ kWh} \div 118.744,50 \text{ kWh} \times 100\% = \mathbf{72,37\%}$

De zonnepanelen voorzien daarmee in ongeveer **50,74%** van het totale fysieke elektriciteitsverbruik:
 $85.936,10 \text{ kWh} \div 169.357,40 \text{ kWh} \times 100\% = \mathbf{50,74\%}$

Verdeling van het elektriciteitsverbruik

Binnen de energiebeoordeling worden het kantoor en de bedrijfshal, het datacenter en het laden van bedrijfsvoertuigen afzonderlijk gevolgd.

Energiegebruiker	Verbruik	Energie
Kantoor en bedrijfshal	83.421,30 kWh	300.317 MJ
Datacenter	58.067,00 kWh	209.041 MJ
Laden bedrijfsvoertuigen	7.589,54 kWh	27.322 MJ

Deze uitsplitsing wordt gebruikt om het energiegebruik per toepassing te monitoren en gerichte maatregelen te formuleren. De onderdelen mogen echter niet zonder aanvullende controle worden opgeteld bij de elektriciteitsafname van het net. Het datacenter en de laadvoorzieningen maken namelijk onderdeel uit van het fysieke elektriciteitsverbruik van de locatie en kunnen zowel elektriciteit uit het net als rechtstreeks gebruikte zonnestroom verbruiken.

Doelstelling

R.F.I. van Kempen Holding B.V. wil de energieprestatie van het bedrijfspann en het datacenter in 2035 met minimaal **5%** verbeteren ten opzichte van basisjaar 2025. Voor 2030 geldt een tussendoel van **2,5%**.

Voor de monitoring worden twee indicatoren onderscheiden:

1. het totale fysieke elektriciteitsverbruik van het bedrijfspann;
2. de elektriciteitsafname van het net.

Wanneer het reductiepercentage wordt toegepast op het totale fysieke elektriciteitsverbruik, ontstaan de volgende doelwaarden:

Doeljaar	Reductie	Maximaal fysiek elektriciteitsverbruik
2025	Basisjaar	169.357,40 kWh
2030	2,5%	165.123,47 kWh
2035	5%	160.889,53 kWh



Voor de elektriciteitsafname van het net gelden, bij toepassing van dezelfde reductiepercentages, de volgende richtinggevende waarden:

Doeljaar	Reductie	Maximale elektriciteitsafname van het net
2025	Basisjaar	83.421,30 kWh
2030	2,5%	81.335,77 kWh
2035	5%	79.250,24 kWh

De doelstelling voor het totale fysieke elektriciteitsverbruik wordt beoordeeld voor een vergelijkbare gebouw- en datacenterfunctie. Extra elektriciteitsverbruik door de elektrificatie van het wagenpark wordt afzonderlijk gemeten en verklaard. Hiermee wordt voorkomen dat een gewenste verschuiving van fossiele brandstoffen naar elektriciteit als een verslechtering van de energieprestatie wordt beoordeeld.

Omrekening naar MJ

Voor opname in de energiebalans wordt het elektriciteitsverbruik omgerekend van kWh naar MJ. Daarbij geldt: **1 kWh = 3,6 MJ**. Het totale fysieke elektriciteitsverbruik bedraagt in het basisjaar 2025 169.357,40 kWh, oftewel **609.687 MJ**.

- Voor 2030 geldt een tussendoel van 2,5% reductie: $169.357,40 \text{ kWh} \times 97,5\% = 165.123,47 \text{ kWh}$
- $165.123,47 \text{ kWh} \times 3,6 = 594.444 \text{ MJ}$

Voor 2035 geldt een doelstelling van 5% reductie:

- $169.357,40 \text{ kWh} \times 95\% = 160.889,53 \text{ kWh}$
- $160.889,53 \text{ kWh} \times 3,6 = 579.202 \text{ MJ}$

Jaar	Reductiedoelstelling	Maximaal elektriciteitsverbruik	Maximaal energieverbruik
2025	Basisjaar	169.357,40 kWh	609.687 MJ
2030	2,5% reductie	165.123,47 kWh	594.444 MJ
2035	5% reductie	160.889,53 kWh	579.202 MJ

Wanneer dezelfde reductiepercentages afzonderlijk worden toegepast op de netafname van 83.421,30 kWh van het kantoor en bedrijfshal, ontstaan de volgende richtinggevende waarden:

Jaar	Reductiedoelstelling	Maximale netafname	Energie in MJ
2025	Basisjaar	83.421,30 kWh	300.317 MJ
2030	2,5% reductie	81.335,77 kWh	292.809 MJ
2035	5% reductie	79.250,24 kWh	285.301 MJ

Duurzame energie

Voor 2035 worden de volgende duurzame-energiedoelstellingen vastgesteld:

- de eigen zonne-opwek minimaal behouden op **118.744,50 kWh per jaar**;
- het directe eigen gebruik verhogen van 85.936,10 kWh naar minimaal **95.000 kWh**;
- minimaal **80%** van de opgewekte zonne-energie rechtstreeks zelf gebruiken;
- de teruglevering bij een gelijkblijvende opwek verminderen naar maximaal circa **23.744,50 kWh**;
- de totale energie-intensiteitsindex verminderen van 100 naar maximaal 95 per miljoen euro omzet.

Bij een direct eigen gebruik van 95.000 kWh stijgt het benuttingspercentage van de zonnepanelen naar ongeveer 80%: $95.000 \text{ kWh} \div 118.744,50 \text{ kWh} \times 100\% = 80,0\%$. De teruglevering neemt dan af van 32.808,40 kWh naar maximaal 23.744,50 kWh. Dit is een vermindering van ongeveer 9.063,90 kWh, oftewel 27,6%.

Maatregelen

Om de doelstellingen te behalen richt de organisatie zich op:

- afzonderlijke meting van kantoor en bedrijfshal, datacenter, laadvoorzieningen en zonne-opwek;
- vastleggen van netafname, direct eigen gebruik en teruglevering;
- optimalisatie van verlichting, klimaatbeheersing en gebouwgebonden installaties;
- consolidatie en virtualisatie van servers en opslag;



- uitschakelen of afschalen van ongebruikte technische capaciteit;
- meewegen van energieprestatie en levensduurkosten bij vervanging van apparatuur;
- laden van elektrische voertuigen tijdens perioden met voldoende zonne-opwek;
- beperken van piekbelasting door slim laden en vermogensmanagement;
- onderzoeken van de technische, financiële en veiligheidskundige haalbaarheid van batterijopslag.

Laadinfrastructuur en slim laden worden ingeschat op **TRL 8–9**. Voor een achter-de-meter batterij geldt voor de specifieke toepassing een inschatting van **TRL 7–8**. Uiterlijk in 2028 wordt een haalbaarheidsonderzoek uitgevoerd. Realisatie vindt alleen plaats bij een positieve businesscase en een veilige technische inpassing.

Monitoring

De organisatie monitort minimaal:

- elektriciteitsafname van het net;
- totaal fysiek elektriciteitsverbruik;
- verbruik van kantoor en bedrijfshal;
- verbruik van het datacenter;
- laadstroom van bedrijfsvoertuigen;
- totale zonne-opwek;
- direct eigen gebruik van zonnestroom;
- teruglevering aan het elektriciteitsnet;
- piekafname en laadvermogen;
- scope 2-uitstoot volgens de location-based en market-based methode;
- energie-intensiteit per miljoen euro omzet.

De energiegegevens worden waar mogelijk maandelijks of per kwartaal gevolgd. Jaarlijks wordt de voortgang ten opzichte van de doelstellingen vastgesteld en besproken in de directiebeoordeling.

3.4 Klimaatstrategie scope 3: overige indirecte emissies

Scope 3 omvat de indirecte emissies die ontstaan binnen de waardeketen van R.F.I. van Kempen Holding B.V. Deze emissies ontstaan niet rechtstreeks bij de organisatie zelf, maar hangen samen met onder andere ingekochte goederen en diensten, mobiliteit, logistiek, afvalstromen en het gebruik van verkochte en verhuurde producten.

De totale scope 3-uitstoot bedraagt in het basisjaar 2025 **1.964.228,49 kg CO₂-eq**, oftewel **1.964,23 ton CO₂-eq**. Scope 3 vertegenwoordigt daarmee circa **92,13%** van de totale CO₂-footprint van de organisatie.

De belangrijkste categorieën in de bijgewerkte inventaris zijn:

Scope 3-categorie	Uitstoot 2025	Aandeel in scope 3
Categorie 1: gekochte goederen en diensten	1.589.569,31 kg CO ₂ -eq	80,93%
Categorie 11: gebruik van verkochte producten	260.200,00 kg CO ₂ -eq	13,25%
Categorie 13: downstream geleasete activa, waaronder verhuurde producten	67.261,00 kg CO ₂ -eq	3,42%
Totaal belangrijkste categorieën	1.917.030,31 kg CO₂-eq	97,60%

Deze drie categorieën vertegenwoordigen gezamenlijk **97,60% van de scope 3-uitstoot**. De reductiestrategie richt zich daarom primair op duurzame inkoop, verbetering van leveranciersgegevens, energiezuinigere verkochte en verhuurde producten, levensduurverlenging en samenwerking met leveranciers en klanten. De overige geïnventariseerde scope 3-categorieën blijven onderdeel van de monitoring, maar hebben door hun beperktere aandeel een lagere prioriteit.



Doelstelling

R.F.I. van Kempen Holding B.V. wil de absolute scope 3-uitstoot in 2035 met minimaal **19%** verminderen ten opzichte van basisjaar 2025.

Dit betekent:

- een minimale absolute reductie van **373.203,41 kg CO₂-eq**;
- een maximale scope 3-uitstoot van **1.591.025,08 kg CO₂-eq**.

Voor 2030 geldt een tussendoel van minimaal **9% reductie**. Dit betekent een minimale absolute reductie van **176.780,56 kg CO₂-eq** en een maximale scope 3-uitstoot van **1.787.447,93 kg CO₂-eq**.

Doeljaar	Reductie ten opzichte van 2025	Minimale absolute reductie	Maximale scope 3-uitstoot
2025	Basisjaar	–	1.964.228,49 kg CO ₂ -eq
2030	9%	176.780,56 kg CO ₂ -eq	1.787.447,93 kg CO ₂ -eq
2035	19%	373.203,41 kg CO ₂ -eq	1.591.025,08 kg CO ₂ -eq

Jaarlijkse reductiemijlpalen

Om te kunnen beoordelen of de organisatie op koers ligt, zijn voor de tussenliggende jaren cumulatieve reductiemijlpalen vastgesteld.

Jaar	Reductiedoelstelling	Minimale absolute reductie (kg CO ₂ -eq)	Maximale scope 3-uitstoot (kg CO ₂ -eq)
2026	1%	19.642,28	1.944.586,21
2027	3%	58.926,85	1.905.301,64
2028	5%	98.211,42	1.866.017,07
2029	7%	137.495,99	1.826.732,50
2030	9%	176.780,56	1.787.447,93
2031	11%	216.065,13	1.748.163,36
2032	13%	255.349,70	1.708.878,79
2033	15%	294.634,27	1.669.594,22
2034	17%	333.918,84	1.630.309,65
2035	19%	373.203,41	1.591.025,08

De voortgang wordt jaarlijks beoordeeld. Wanneer een mijlpaal niet wordt behaald, wordt onderzocht welke categorieën of activiteiten de afwijking veroorzaken en worden aanvullende maatregelen opgenomen in het plan van aanpak.

Strategie voor gekochte goederen en diensten

Categorie 1, gekochte goederen en diensten, veroorzaakt **80,93%** van de scope 3-uitstoot en heeft daarmee de hoogste prioriteit. De uitstoot is voor 2025 hoofdzakelijk berekend op basis van inkoopbedragen en bijbehorende emissiefactoren. Deze spend-based methode geeft een bruikbare eerste kwantificering, maar kent meer onzekerheid dan productspecifieke gegevens.

De strategie is daarom gericht op twee sporen:

1. het verminderen van de klimaatimpact van de ingekochte goederen en diensten;
2. het verbeteren van de kwaliteit van de gebruikte emissiegegevens.

De organisatie neemt hiervoor de volgende maatregelen:

- CO₂- en circulariteitscriteria opnemen in het inkoopbeleid;
- relevante leveranciers beoordelen op hun klimaatprestaties;
- productspecifieke CO₂- en milieugegevens opvragen;
- beschikbare product carbon footprints gebruiken;
- generieke spend-based emissiefactoren stapsgewijs vervangen door leveranciers- en productgegevens;
- energiegebruik, levensduur en repareerbaarheid meewegen bij de selectie van producten;
- voorkeur geven aan producten die modulair, herstelbaar en toekomstbestendig zijn;
- onnodige en vroegtijdige vervanging voorkomen;
- verpakkingen en transportbewegingen beperken;



- afspraken maken over retourname, hergebruik en recycling;
- waar mogelijk kiezen voor regionale, circulaire of aantoonbaar duurzame alternatieven.

Bij de verbetering van de leveranciersgegevens wordt prioriteit gegeven aan de belangrijkste directe upstreamrelaties uit de waardeketenanalyse, waaronder:

- ADI Global Distribution;
- Vergeest Metaaltechniek;
- VideoGuard;
- NKON;
- HPS Industrial.

Deze leveranciers zijn geselecteerd vanwege hun aandeel in de inkoop, hun relatie met de belangrijkste organisatieactiviteit en de mogelijkheden om gezamenlijk gegevens en reductiemaatregelen te verbeteren.

Strategie voor kapitaalgoederen

Categorie 2 omvat de uitstoot die samenhangt met de aanschaf van kapitaalgoederen, zoals voertuigen, servers, opslagapparatuur, netwerkkapparatuur, camera's, mobiele camera-units en laad- en energie-infrastructuur.

Deze bedrijfsmiddelen zijn door het gebruik van metalen, elektronica, halfgeleiders en accu's inherent materiaal- en CO₂-intensief. Tegelijkertijd zijn zij noodzakelijk voor de uitvoering en continuïteit van de dienstverlening.

De organisatie richt zich daarom op:

- aanschaf alleen wanneer vervanging technisch of bedrijfsmatig noodzakelijk is;
- verlengen van de technische en economische levensduur;
- toepassen van total cost of ownership bij investeringsbesluiten;
- meewegen van energiegebruik en verwachte CO₂-impact;
- voorkeur geven aan modulaire en repareerbare bedrijfsmiddelen;
- hergebruik en refurbishment waar dit technisch en veilig mogelijk is;
- voorkomen dat emissies van kapitaalgoederen dubbel worden opgenomen bij gekochte goederen en diensten;
- opvragen van fabrikantgegevens over productie, materiaalgebruik en levensduur.

Investerings in kapitaalgoederen worden opgenomen in de meerjarenbegroting en zoveel mogelijk gekoppeld aan natuurlijke vervangingsmomenten.

Strategie voor verkochte producten

Categorie 11 omvat de emissies die tijdens de gebruiksfase ontstaan door verkochte producten. Binnen R.F.I. van Kempen Holding B.V. gaat het onder andere om:

- servers;
- switches;
- accesspoints;
- camera's;
- overige actieve ICT- en beveiligingsapparatuur.

Het energiegebruik wordt waar mogelijk berekend op basis van het aantal verkochte producten, het gemiddelde vermogen, het gebruiksprofiel, de technische levensduur en de toepasselijke emissiefactor voor elektriciteit.

Bij nieuwe of gewijzigde producten worden ten minste beoordeeld:

- het elektrisch vermogen;
- het verwachte aantal gebruiksuren;
- energiezuinige instellingen en slaapstanden;
- de verwachte technische levensduur;



- repareerbaarheid en mogelijkheden voor refurbishment;
- materiaalgebruik;
- mogelijkheden voor retouname en hergebruik;
- verwerking aan het einde van de levensduur.

De organisatie wil klanten waar mogelijk adviseren over energiezuinig gebruik en efficiënte configuratie. Bij vergelijkbare technische geschiktheid wordt de voorkeur gegeven aan producten met een lager energiegebruik en een langere levensduur.

Producten met een structureel hoge CO₂-impact en zonder geloofwaardig reductieperspectief kunnen anders worden ingekocht, alleen onder aanvullende voorwaarden worden aangeboden of worden uitgefaseerd.

Strategie voor verhuurde producten

Categorie 13 omvat de emissies door het energiegebruik van producten die eigendom blijven van de organisatie en aan klanten worden verhuurd. Voor 2025 betreft dit onder meer:

- 250 mobiele camera-units van Adhetec;
- 400 accesspoints van WiFi4ALL;
- 100 switches van WiFi4ALL;
- Point-to-Point-as-a-Service-oplossingen, voor zover aantallen en vermogens beschikbaar zijn.

Voor deze producten wordt het jaarlijkse elektriciteitsverbruik berekend op basis van:

Strategie voor Mobiliteit

Scope 3 omvat ook woon-werkverkeer en zakelijke reizen die niet met voertuigen uit het eigen wagenpark worden uitgevoerd. Deze categorieën hebben een beperkter aandeel dan de inkoop- en productgerelateerde emissies, maar bieden wel mogelijkheden voor directe beïnvloeding.

De organisatie stimuleert:

- fietsen en lopen;
- gebruik van openbaar vervoer;
- carpooling;
- elektrisch vervoer;
- thuiswerken wanneer de functie dit toelaat;
- digitale overleggen;
- combineren en efficiënter plannen van afspraken;
- periodieke inventarisatie van woon-werkverkeer;
- bewustwording onder medewerkers.

De uitstoot wordt berekend op basis van werkelijk afgelegde kilometers, uitgesplitst naar vervoersmiddel. Hierdoor kunnen ontwikkelingen in reisgedrag en de effecten van maatregelen jaarlijks worden gevolgd.

Strategie voor afval, hergebruik en recycling

De organisatie registreert verschillende afvalstromen, waaronder restafval, papier en karton, kunststof, oud ijzer, kabelafval, accu's en elektronische apparatuur.

De strategie is gericht op het voorkomen van afval en het zo hoogwaardig mogelijk verwerken van materialen.

De maatregelen bestaan uit:

- verminderen van de totale hoeveelheid restafval;
- afzonderlijk inzamelen van relevante afvalstromen;
- verbeteren van afvalscheiding;
- repareren of refurbishen van apparatuur voordat deze wordt vervangen;
- hergebruiken van onderdelen en materialen waar dit technisch en veilig mogelijk is;
- verantwoord verwerken van elektronische apparatuur en accu's;
- afspraken maken met leveranciers over retourverpakkingen en terugname;
- selecteren van afvalverwerkers die aantoonbaar inzetten op hergebruik en recycling;



- registreren van afvalhoeveelheden en verwerkingsmethoden.

Afvalpreventie en levensduurverlenging krijgen voorrang boven recycling, omdat daarmee zowel materiaalgebruik als de productie van vervangende producten wordt voorkomen.

Strategie voor transport en logistiek

Binnen scope 3 worden zowel upstream als downstream transportbewegingen onderscheiden. De organisatie wil de emissies hiervan verminderen door:

- bestellingen waar mogelijk te combineren;
- spoedleveringen te beperken;
- projectleveringen efficiënter te plannen;
- rechtstreeks leveren op projectlocaties wanneer dit transport voorkomt;
- regionale leveranciers te gebruiken wanneer dit technisch en financieel passend is;
- afspraken te maken over transportefficiëntie;
- verpakkingsvolumes en transportgewicht te beperken;
- transportgegevens bij leveranciers en logistieke dienstverleners op te vragen.

Waar transportkosten in categorie 4 of 9 worden opgenomen, worden deze bedragen niet nogmaals binnen categorie 1 meegenomen. Hiermee wordt dubbeltelling voorkomen.

Omrekening naar energie

De totale scope 3-footprint kan niet op een betrouwbare en inhoudelijk juiste manier volledig worden omgerekend naar MJ of kWh. Scope 3 bestaat namelijk niet alleen uit energiegebruik, maar ook uit emissies door:

- productie van goederen;
- materiaalgebruik;
- kapitaalgoederen;
- afvalverwerking;
- transport;
- zakelijke mobiliteit;
- woon-werkverkeer;
- verwerking en einde levensduur.

Voor deze categorieën is kg of ton CO₂-eq de juiste eenheid.

Alleen energiegerelateerde onderdelen, zoals het elektriciteitsgebruik van verkochte producten uit categorie 11 en verhuurde activa uit categorie 13, kunnen aanvullend in kWh en MJ worden geregistreerd.

Daarbij geldt: **Energie in MJ = elektriciteitsverbruik in kWh × 3,6**

Monitoring en datakwaliteit

De voortgang wordt jaarlijks gemonitord op basis van:

- de totale absolute scope 3-uitstoot;
- de uitstoot per scope 3-categorie;
- de uitstoot per miljoen euro omzet;
- de scope 3-uitstoot van de belangrijkste organisatieactiviteit;
- de verhouding tussen spend-based en productspecifieke berekeningen;
- woon-werk- en zakelijke kilometers;
- afvalhoeveelheden en verwerkingsmethoden;
- transportgegevens;
- voortgang van afspraken met leveranciers en klanten.

De scope 3-doelstelling wordt jaarlijks beoordeeld aan de hand van de vastgestelde reductiemijlpalen.



4 Middellangetermijnplanning

De uitvoering van de klimaatstrategie vindt gefaseerd plaats.

Periode	Acties	Beoogd resultaat
2026–2028	Vervangen van vijf dieselbussen, invoeren van submetering, opvragen van leveranciersdata en analyseren van PV- en laadprofielen	Betrouwbare monitoring en eerste structurele reductie
2026–2028	Haalbaarheidsonderzoek batterijopslag en netflexibiliteit; levensduurkostenmodel voor voertuigen en ICT	Investeringsbesluit in 2028 of 2029
2029–2031	Vervangen van de resterende vier dieselbussen en geplande personenauto's, uitbreiden van slim laden en invoeren van leverancierscriteria	Afronding vervangingsprogramma en structurele ketensturing
2030	Tussenevaluatie van scopes, belangrijkste activiteit en intensiteit	Beoordeling tussendoelen van 10%, 2,5% en 9%
2031–2033	Optimaliseren van ritplanning en datacenter, verbeteren van productprofielen en opschalen van refurbishment en retourstromen	Verdere reductie en circulariteit
2033–2035	Heroverwegen van de twee resterende emissiearme bussen, eventueel invoeren of opschalen van opslag en aanscherpen van leveranciersafspraken	Behalen formele doelstellingen voor 2035

De organisatie verwacht de drie hoofdactiviteiten niet volledig af te stoten. Wel kan de dienstverlening verschuiven van productverkoop naar beheer, dienstverlening, refurbishment en as-a-service. Bij dergelijke veranderingen wordt vooraf beoordeeld wat het effect is op de absolute uitstoot en de uitstoot per miljoen euro omzet.

5 Investerings- en financiële planning

De uitvoering van de klimaatstrategie vraagt investeringen in:

- elektrische en emissiearme voertuigen;
- laadvoorzieningen en eventuele netaanpassingen;
- submetering, energiemonitoring en slim laden;
- mogelijke batterijopslag;
- energiezuinige datacenterapparatuur;
- leveranciersdata en circulaire ketenprojecten.

De investeringsomvang wordt jaarlijks geconcretiseerd. Per investering worden de aanschafkosten, totale levensduurkosten, energieprestatie, onderhoudskosten, subsidies, restwaarde, technische inzetbaarheid en verwachte CO₂-reductie beoordeeld.

Investeringsen worden zoveel mogelijk gekoppeld aan natuurlijke vervangingsmomenten. Het klimaattransitieplan wordt geïntegreerd in het wagenparkbeleid, inkoopbeleid, product- en dienstenbeleid, meerjarenonderhoud, projectmanagement en de financiële planning.

6 Kansen, risico's en afhankelijkheden

De uitvoering van de klimaatstrategie is afhankelijk van technische, financiële en organisatorische ontwikkelingen.

Onderwerp	Risico of afhankelijkheid	Beheersing
Wagenpark	Actieradius, laadvermogen, levertijden en inzetbaarheid	Inzetbaarheidstoets en gefaseerde vervanging
Netcapaciteit	Netcongestie en onvoldoende aansluitcapaciteit	Slim laden, vermogensmanagement en opslagonderzoek
Scope 3-data	Ontbreken van betrouwbare productgegevens	Prioriteit bij kernleveranciers en stapsgewijze verbetering
Groei	Stijging van de absolute uitstoot	Absolute én omzetgerelateerde monitoring
Techniek	Veiligheid, continuïteit en leveranciersafhankelijkheid	Pilots, levensduurtoets en waar mogelijk meerdere leveranciers
Financiën	Prijsstijgingen, rente en onzekere restwaarden	Meerjarenbegroting en gefaseerde investeringsbesluiten
Samenwerking	Onvoldoende medewerking van medewerkers, klanten of leveranciers	Communicatie, duidelijke verantwoordelijkheden en gezamenlijke afspraken

De organisatie werkt bij de uitvoering samen met medewerkers, leveranciers, klanten, voertuigleveranciers, installateurs, netbeheerders, energieadviseurs, afvalverwerkers en retourpartners.

7 Monitoring en borging

De voortgang wordt gevolgd binnen het digitale CO₂-dashboard en jaarlijks beoordeeld in de CO₂-rapportage en directiebeoordeling.

Daarbij worden ten minste gemonitord:

- de absolute scope 1-, scope 2- en scope 3-uitstoot;
- de CO₂-uitstoot van scope 1 per voertuig;
- de CO₂-uitstoot van scope 2 per FTE;
- de CO₂-uitstoot van scope 3 per miljoen euro omzet;
- de uitstoot van de belangrijkste organisatieactiviteit;
- brandstofverbruik, kilometers en uitstoot per voertuig;
- elektriciteitsverbruik van pand, datacenter en laadvoorzieningen;
- zonne-opwek en direct eigen gebruik;
- voortgang en effectiviteit van maatregelen;
- voortgang van investeringen;
- kwaliteit van leveranciers- en productgegevens.

Het klimaattransitieplan wordt minimaal eenmaal per drie jaar integraal geëvalueerd. De geplande evaluatiemomenten zijn **2029, 2032 en 2035**. Tussentijdse herziening vindt plaats bij grote wijzigingen in de organisatorische grens, activiteiten, wetgeving, technologie, netcapaciteit, financiële situatie of waardeketen.

De feedback van externe belanghebbenden wordt bij de evaluatie betrokken en kan leiden tot aanpassing van maatregelen, planning of doelstellingen. De doelstellingen zijn op dit moment niet extern gevalideerd door een internationaal erkende onafhankelijke derde partij. In 2029 beoordeelt de directie of externe validatie passend en haalbaar is.